PMBOK读后感

通过学习项目管理知识体系指南这本书后，我们对开发一个软件项目各个阶段有了一个初步的了解，PMBOK具体是[美国项目管理协会](https://baike.baidu.com/item/%E7%BE%8E%E5%9B%BD%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%8D%8F%E4%BC%9A/6852259)（PMI）对项目管理所需的知识、技能和工具进行的概括性描述。，第一版是由PMI组织了200多名世界各国项目管理专家历经四年才完成，避免了一家之言的片面性，而更为科学的是每隔数年，世界各国的项目管理精英会重新审查更新PMBOK的内容，使它始终保持最权威的地位。

项目管理就是将知识、技能、工具与技术应用于项目活动，以满足项目的要求。可以根据其逻辑关系，把这42 个过程归类成5 大过程组，包括启动、规划、执行、监控和收尾。项目组合是指为便于有效管理、实现战略业务目标而组合在一起的项目、项目集和其他工作。其目的在于提高项目管理效率。在进行项目管理时，项目经理是一个十分重要的角色，而项目经理与项目管理办公室（PMO）又存在一些明显的差异。项目经理关注特定的项目目标，而PMO 管理主要的项目集范围变更，这些变更可被视为能促进业务目标实现的潜在机会。

项目经理控制分配给本项目的资源，以更好地实现项目目标，而PMO 负责优化利用全部项目所共享的组织资源。项目经理管理单个项目的制约因素（范围、进度、成本和质量等），而PMO 从企业层面管理方法论、标准、整体风险／机会和项目间的依赖关系。

PMBOK将项目管理划分为9个知识领域，分别为项目整体管理、项目范围管理、项目时间管理、项目费用管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理。其中很重要的一点是项目费用管理，项目费用管理和控制的能力，取决于人、方法和工具三种元素。方法是指整个对项目费用管理的模式，其中包括目标、要求、规范、办法、标准、表格、清单、报告、编码结构、工作程序、审批流程、人员职责等。方法还要按不同的需要来更新和优化。其他每一个部分都包含许多的内容，在这里就不一一展开了。

学习PMBOK对我们软件工程专业的学生是十分重要的，特别是科技项目管理，具有投资大、周期短、收益慢等特点。所以我认为，一个好的完善的计划必定能够帮助我们更快更有效的确定行动方向，从而达到事半功倍的效果，有了计划，就有了明确的奋斗目标，具体的工作程序，就可以更好的统一大家的思想，增强工作自觉性，合理的安排使用人力、物力，保障工作顺利进行。在工作的这段时间，让我深刻的体会到计划的重要性，通过编制相关工作进度表，部门每个人在周报上对自己上一周的工作完成情况进行汇报，并对本周工作进行计划，通过合理的计划管理有效的加快了工作的进度。

PMBOK的作用体现在方方面面，PMBOK反应了世界各国各个行业项目管理的最佳实践与良好做法，是一种普遍性的经验总结。PMBOK系统化的讲述了如何去管理一个项目，怎样做才能达到最有效率、效力的管理。我们运用PMBOK 的思想去做事，实际上是践行理论从实践中来再反过来指导实践的做法。我们不必再凭经验行事，而是站在前人给我们搭好的梯子上前进。大到工程项目小到日常生活事项我们都可以用“项目管理”的思想、手段去管理、运作，从而能得到较好的效果。PMBOK 是教我们如何把事情做好。我想这也就是我们学习PMBOK的意义所在了。通过深入学习我们是能够顺利取得PMP的资格证书的，同时我们更大的收获是获得了一种运作事情的思维方式，让我们考虑问题更全面，更上了一个台阶去看待周围发生的事情，从而看得更清楚。当然能拿到PMP的资格证书更好，证明我们具备了管理项目的能力，有助于个人的职业生涯规划。

另外，PMBOK处处闪烁着智慧的火花，印象深刻的有一处是“管理干系人的期望”。PMBOK是美国标准协会主编的，就文化角度而言它同时反映了美国人民所提倡的个人英雄主义，强调了项目经理的重要性。我们的项目经理就是一个项目的“掌舵人”，他要使项目处于可控之中，而相关干系人的期望是开放的、发散的，对项目的顺利进行就存在积极影响和消极影响，所以有一项就是“管理干系人的期望”，约束其行为有利于项目的进行。强调的就是要知道对方所想，再以自己的思想去游说引导他，从而达到统一有利于己方的目的。由此可见东西方的智慧确有异曲同工之妙。

在学习该书带给我的新知识的同时，我也深刻感受到项目管理，特别是科技项目管理的重要性，作为一名学习者，我的知识储备还远远不够，还要不断的去学习、体会和实践，在后续的学习中，我们要将所学的知识进行揣摩、积累并深入体会，做好个人职业规划和管理，将所学真正运用到工作中去，达到学以致用。

# 组内评价：

盛泽文：G03组长，阅读了PMBOK大部分知识点。积极主动承担起小组长的职责，高效的组织小组会议。

王烨涵：查阅并阅读了关于RUP内容的资料和书籍并分享给每个组员，并且筛选出重要的知识点。积极发表自己的看法和意见。

韩宇：阅读并完成了大部分的PMBOK读后感，在小组会议中积极发言，有自己的想法和认知。

**会议记录**

|  |
| --- |
| 会议名称: 通读PMBOK  会议时间: 2019.4.5 会议地点: 627寝室  应到人数: 3 实到人数: 3 缺席及原因: 无  到会人员签到:  盛泽文 王烨涵 韩宇 |
| 会议议题及内容:   1. 说说自己看完PMBOK后的感想 2. 相互讨论交流了解的知识。 3. 共同完成PMBOK读后感     记录人：盛泽文 |